

# ライフ・ワーク・バランスEXPO 認定企業交流会

## 【多様な働き方】



株式会社社会起業家パートナーズ  
取締役 小池由貴子



設立年 : 2013年11月

従業員数: 10名

事業内容: 起業および経営に関するコンサルティング事業

美容事業(美容室、訪問美容)

労働者支援事業、など

ソーシャルビジネスに特化した事業を展開



ソーシャル・ビジネスの経営学 社会を救う戦略と組織 (著: 中村大作、ほか)

## ■訪問美容 と和



ご高齢の方      要介護の方      退院が間もない方      障がいがある方      妊娠中・子育てママなど

病气や怪我、その他、何らかの理由で美容室に行けない方たちへ  
出張美容サービスを提供しております。



カット      カラー      パーマ      ネイル      エステ      ヘッドスパ      メイク      着付け

## ■コミュニティサロン と和



女性スタイリストのみ

男性には理解されにくい、女性の気持ち。当店は、女性スタイリストだけのトータルビューティースalon。分り合えるお悩みを経験や知識で汲み取ります。



10年以上のキャリア

年代ごとに変わる髪や頭皮の悩み。当店は、10年以上のハイキャリアの美容師が勤務。30代~40代のスタイリストだからこそ安心して相談できます。



マンツーマン対応

無駄な待ち時間、今までありませんか。当店はカウンセリングからお仕上げまで1人が担当。工程がスムーズだから、ストレスなくお過ごし頂けます。

## 美容師の 就業率の低さ

美容師免許	125万人
実際に働いている人	50万人
美容師の就業率	40%

## スタッフの 退職が続く

「働き方改革」を実施するも、組織内で  
順応できずに退職

出所:厚生労働省「理容師・美容師制度の概要等について」

## 取組事例①

19種類の多様な働き方を採用し、ライフステージに合わせて自分に合った働き方の選択が可能

## 取組事例②

働き方フローチャートで、19種類の雇用形態・給与体系を分かりやすくして利用を促進

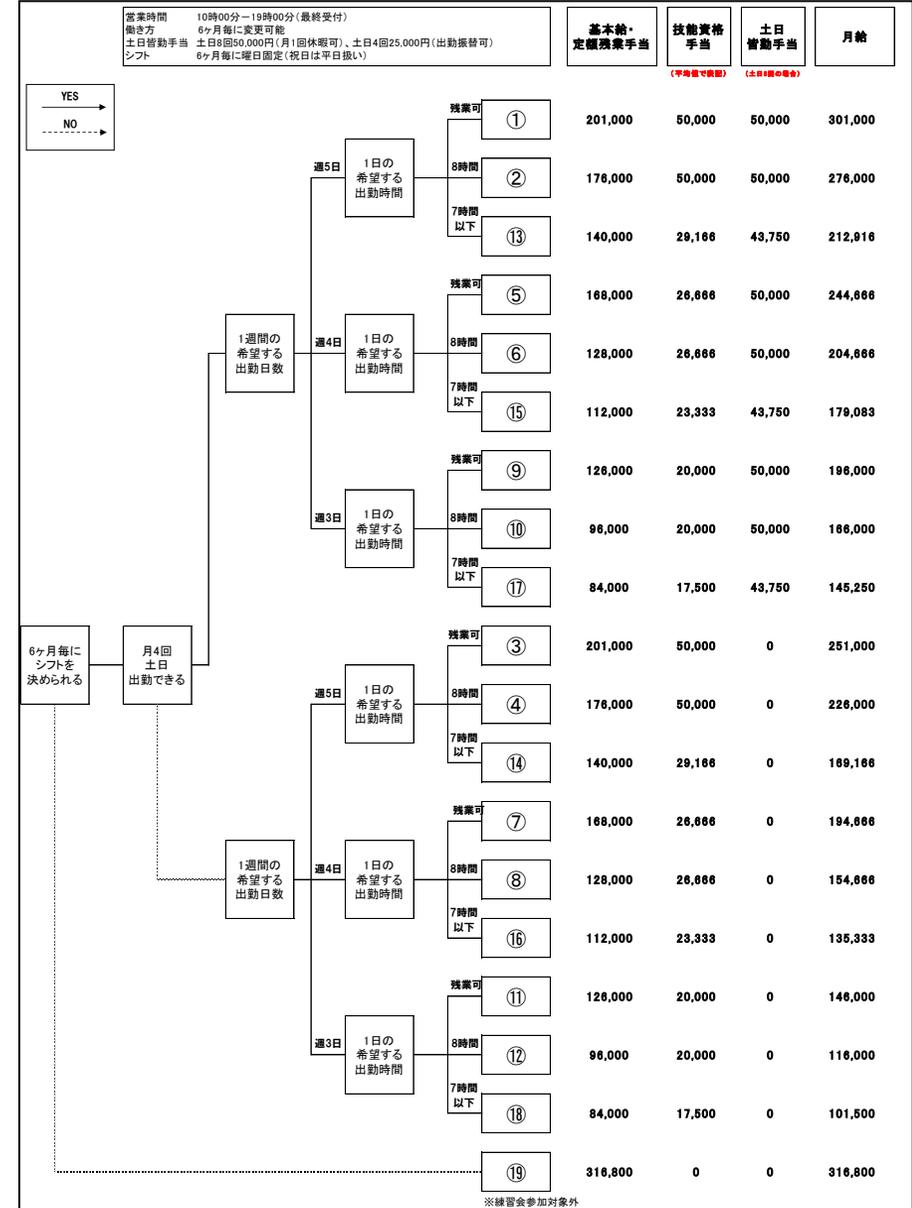
## 取組事例③

定例会議での就業規則読み合わせなど、ライフ・ワーク・バランスに関わる多様な制度の利用を促進

多様な  
働き方

# 具体的な取り組み

	①	②	③	④	⑤	⑥	⑦	⑧	⑨	⑩	⑪	⑫	⑬	⑭	⑮	⑯	⑰	⑱
1 シフト	会社と相談して決められる																	
2 休日	平日	土日 or 土日含む		平日	土日 or 土日含む		平日	土日 or 土日含む		平日	土日 or 土日含む		平日	土日 or 土日含む		平日	土日 or 土日含む	
3 勤務日数	週5日				週4日				週3日				週5日		週4日		週3日	
3 社会保険	健康保険	○ ×																
	厚生年金	○ ×																
	雇用保険	○ ×																
	労働災害保険	○ ×																
4 所定労働時間(1日)	8時間				8時間				7時間				7時間		7時間		7時間	
4 残業	あり	なし	あり	なし	あり	なし	あり	なし	あり	なし	あり	なし	なし					
4 所定労働時間(1週)	週40時間				週32時間				週24時間				週35時間		週28時間		週21時間	
5 基本給・定額残業手当	201,000円/月	178,000円/月	201,000円/月	178,000円/月	10,500円/日(残業)	8,000円/日(残業)	10,500円/日(残業)	8,000円/日(残業)	10,500円/日(残業)	8,000円/日(残業)	10,500円/日(残業)	8,000円/日(残業)	7,000円/日(残業(希望))		7,000円/日(残業(希望))		14,400円/日	
5 内訳	基本給	178,000円/月	178,000円/月	178,000円/月	8,000円/日(残業)	8,000円/日(残業)	8,000円/日(残業)	8,000円/日(残業)	8,000円/日(残業)	8,000円/日(残業)	8,000円/日(残業)	8,000円/日(残業)	7,000円/日(残業(希望))		7,000円/日(残業(希望))		14,400円/日	
	定額残業手当	23,000円/月	-	23,000円/月	-	2,500円/日(残業)	-	2,500円/日(残業)	-	2,500円/日(残業)	-	2,500円/日(残業)	-		-		-	
	残業時間数	20時間/月	-	20時間/月	-	2時間/日	-	2時間/日	-	2時間/日	-	2時間/日	-		-		-	
5 時給換算	1,000円/時 + 諸手当				1,000円/時 + 諸手当				1,000円/時 + 諸手当				1,000円/時 + 諸手当		1,000円/時 + 諸手当		1,800円/時	
6 技能・資格手当	【例】 50,000円/月				○(出勤日数により日割計算) 【例】 50,000円/月÷30日×16日 ≒26,666円/月				○(出勤日数により日割計算) 【例】 50,000円/月÷30日×12日 ≒20,000円/月				○(出勤時間により時間割計算) 【例】 50,000円/月÷30日×20日×87.5% ≒29,166円/月		○(出勤時間により時間割計算) 【例】 50,000円/月÷30日×16日×87.5% ≒23,333円/月		○(出勤時間により時間割計算) 【例】 50,000円/月÷30日×12日×87.5% ≒17,500円/月	
7 役職手当	10,000円/月、30,000円/月、50,000円/月				○(出勤日数により日割計算)													
8 通勤手当	最大20,000円/月																	
8 土日通勤手当	25,000円/月		-	-	25,000円/月		-	-	25,000円/月		-	-	25,000円/月		-	-	25,000円/月	
10 固定給与	基本 881,000円/月 残業 80,000円/月 計 961,000円/月 →月給178,000円	基本 178,000円/月 残業 90,000円/月 計 268,000円/月 →月給178,000円	基本 881,000円/月 残業 80,000円/月 計 961,000円/月 →月給201,000円	基本 178,000円/月 残業 90,000円/月 計 268,000円/月 →月給178,000円	基本 18,000円/月 ×18日 ≒324,000円/月 →月給118,000円	基本 1,000円/月 ×18日 ≒18,000円/月 →月給17,000円	基本 18,000円/月 ×18日 ≒324,000円/月 →月給171,000円	基本 1,000円/月 ×18日 ≒18,000円/月 →月給16,000円	基本 18,000円/月 ×18日 ≒324,000円/月 →月給141,000円	基本 1,000円/月 ×18日 ≒18,000円/月 →月給13,000円	基本 18,000円/月 ×18日 ≒324,000円/月 →月給118,000円	基本 1,000円/月 ×18日 ≒18,000円/月 →月給108,000円	基本 18,000円/月 ×18日 ≒324,000円/月 →月給98,000円	基本 1,000円/月 ×18日 ≒18,000円/月 →月給88,000円	基本 18,000円/月 ×18日 ≒324,000円/月 →月給78,000円	基本 1,000円/月 ×18日 ≒18,000円/月 →月給68,000円	基本 18,000円/月 ×18日 ≒324,000円/月 →月給58,000円	基本 1,000円/月 ×18日 ≒18,000円/月 →月給48,000円
11 賞与	○(賞与利益25%÷所属人数) 【例】 支給額200,000円				○(賞与利益25%÷所属人数)×4/8(50%) 【例】 200,000円×80%=支給額160,000円				○(賞与利益25%÷所属人数)×3/8(37.5%) 【例】 200,000円×80%=120,000円				○(賞与利益25%÷所属人数)×1/8(12.5%) 【例】 200,000円×80%=160,000円				○(賞与利益25%÷所属人数)×0/8(0%) 【例】 200,000円×80%=0円	
13 労働者分類	正社員				契約社員				パートタイム労働者				派遣社員					
14 契約形態	正社員雇用契約				契約社員雇用契約				雇用契約				業務委託契約					
14 雇用形態	あり				あり				あり				×					
16 雇用形態	社員				社員				社員				業務委託					
16 期間の定め	なし				なし				なし				1年更新					
17 有給休暇	あり				あり				あり				×					
18 産前産後休業・育児休業・介護休業	取得可				入社後1年経過後から取得可				入社後1年経過後から取得可				×					
18 短時間勤務制度	利用可				なし				なし				×					
20 その他	勤怠管理システム制度、年金日平均給付制度、リフレッシュ休暇制度、育児・子育て介護等目的休暇制度、ボランティア休暇				なし				なし				×					
21 転換方法	本人の希望、上長からの推薦があり、面接試験に合格した場合、転換できる				本人の希望、上長からの推薦があり、面接試験に合格した場合、転換できる				本人の希望、上長からの推薦があり、面接試験に合格した場合、転換できる				本人の希望があり、面接試験に合格した場合、採用される					



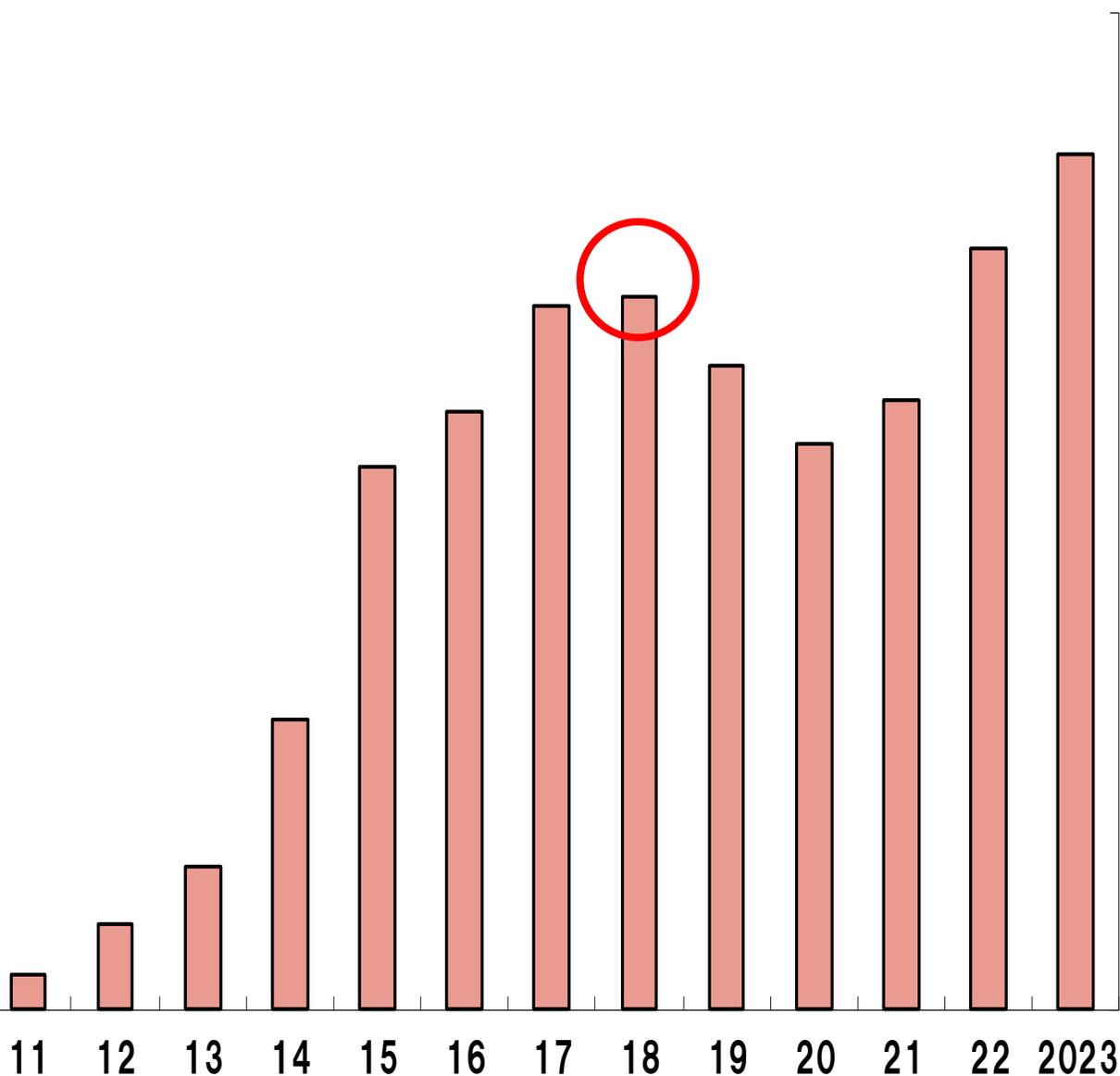


**施術終了  
20分後までに  
退社**

**残業時間：  
月45時間→10時間**

**年間休日  
120日  
(3日に1回)**

**有給消化率：  
30%→100%**



## ■働き方改革と売上の関係性

働き方改革において、「多様な働き方」という価値観はとても大切ですが、単に、「労働時間を短くしよう」「たくさん休もう」だけではうまくいきません。

業務の取り組み方を改善して、労働生産性を向上させようという観点も必要であると考えています。

その結果、「働き方改革と売上確保の両立」を実現することができました。

# INTERNATIONAL MARKET PLACE

100 SHOPS AND RESTAURANTS  
100店舗のショップとレストラン



**(2階) 制度導入  
制度運用**

- (1階) 業務改善**
- 1)業務の効率化**
  - 2)業務のマニュアル化**
  - 3)業務の仕組化**

**(土台) 風土**      **多様な働き方を認め合う風土づくり  
お互い様の精神**

ご清聴ありがとうございました

